

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

1. AMAÇ

Votorantim Cimentos S.A.'nın ("VCSA" veya "Şirket") bu Küresel Yolsuzlukla Mücadele Politikası ("Politika"), Çalışanların, Yöneticilerin ve Üçüncü Tarafların kamu ve özel kuruluşlar ve ulusal devlet kuruluşları ve uluslararası kurumlar nezdinde Votorantim Cimentos S.A. adına çalışmalarını küresel olarak yürütmeleri için performans ve davranış kılavuzlarını oluşturmayı amaçlamaktadır.

VCSA ve Yatırım Yaptığı Şirketler, işlerini en katı ve en yüksek dürüstlük, şeffaflık ve etik davranış standartlarına uygun olarak yürütmeyi taahhüt eder. Yabancı Yolsuzluk Uygulamaları Yasası (FCPA), 1 Ağustos 2013 tarihli 12.846 sayılı Yasa ("Yolsuzlukla Mücadele Yasası") ve diğer geçerli düzenlemeler dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, Şirketin ve Yatırım Yaptığı Şirketlerin ulusal ve uluslararası düzeyde tabi olduğu tüm yasalara uymak Şirket'in politikasıdır. Ayrıca, Votorantim Cimentos S.A.'nın faaliyet gösterdiği sektördeki yolsuzlukla mücadele önlemlerine ilişkin en iyi yönetim uygulamalarını örneğin yetkili Devlet Otoritesi tarafından açıklananlar da dahil olmak üzere, dikkate alıyoruz. Yerel mevzuatla çelişmesi halinde, en kısıtlayıcı mevzuat geçerli olacaktır.

Bu Politika, Davranış Kuralları ve diğer genel yönetim politikaları ile birlikte okunmalı ve yorumlanmalıdır.

2. UYGULAMA


Bu Politika, Votorantim Cimentos S.A. adına hareket eden tüm Çalışanlar, Yöneticiler ve Üçüncü Taraflar için geçerlidir.

Bu politika, aynı zamanda Yatırım Yaptığı Kuruluşun kuruluş belgelerini ve yürürlükteki yasaları gözetken, yönetim kurulu tarafından usulünce uygun olarak onaylanmamış veya hissedarlar toplantısına göre bir yönetim kurulu bulunmadığı özel bir yolsuzlukla mücadele politikası bulunmadığı durumlarda Şirket'in Yatırım Yaptığı Şirketlerin Çalışanları, Yöneticileri ve Üçüncü Tarafları için de geçerlidir. Yerel bir politika onaylanırsa, bu politikadan daha az kısıtlayıcı olamaz. Ayrıca, bu Politika'nın, Şirket'in Brezilya'da veya diğer ülkelerde azınlık hissesine sahip olduğu tüzel kişiler tarafından mümkün olduğunda ve bu sürecin yürütülmesinden sorumlu olan Şirket'in bu kuruluşlardaki temsilcileriyle birlikte benimsenmesini de teşvik ediyoruz.

Hangi ülkeden olduklarına ve nerede yaşadıklarına bakılmaksızın bu Politika'nın kapsamı dahilindeki tüm Çalışanlar, Yöneticiler ve Üçüncü Taraflar her zaman bu Politikayı anlamakla ve uymakla sorumludurlar. Bu Politika aşağıdaki elektronik adreste kamuya açıktır: <http://www.votorantimcimentos.com> ve Yönetim Kurulu tarafından onaylandıktan veya güncellendikten hemen sonra buna uyacak tüm kişilere bildirilmelidir.

Votorantim Cimentos S. A adına hareket etmeyen Üçüncü Taraflar, yerel ve diğer uygulanabilir mevzuata uygun olan minimum Uyumluluk ve yolsuzlukla mücadele yönergelerine sahip olmalıdırlar.

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

3. REFERANSLAR

Davranış Kuralları

MA_ES-0007 Uyumluluk Programı Yönergeleri

PC-0080 Bağışlar ve Sponsorluklar Global Politikası

PC-0081 Hediyeler, Eğlence ve Ağırlama Global Politikası

PC-0082 Çıkar Çatışması Global Politikası

PC-0140 – Devlet İlişkileri Global Politikası

PC-0046 - Satın Alma Politikası

PÇ-001921 - Devlet Memurları ile Etkileşimler El Kitabı

4. TANIMLAR

Yukarıda tanımlanan terimlere ek olarak, bu Politikada kullanılan büyük harfle yazılmış terimler ve ifadeler kendilerine atanmış aşağıdaki anlama sahiptir:

"Yöneticiler": mali konseyin ve yasal ve yasal olmayan komitelerin müdürleri, yöneticileri ve üyeleri anlamına gelir.

"Kamu Temsilcisi": Pozisyon veya kurulan ilişki ne olursa olsun, geçici veya kalıcı, ücretli veya ücretsiz olarak kamusal bir rol oynayan yerli veya yabancı herhangi bir kişi anlamına gelir. Aşağıdakileri içerir, ancak bunlarla sınırlı değildir: (i) Devlet Görevlisi olarak görev yapan herhangi bir kişi; (ii) kamu şirketlerinde, devlet kontrolündeki şirketlerde, otarşilerde veya kamu vakıflarında çalışan herhangi bir kişi; (iii) her ülkede geçerli olduğu üzere, elektrik dağıtım şirketleri veya herhangi bir eğitim veya sağlık kurumu gibi bir kamu hizmeti imtiyaz sahibinde faaliyet gösteren herhangi bir kişi; (iv) herhangi bir kamu görevi adayı veya bir siyasi partinin herhangi bir üyesi; (v) diplomatik temsilciliklerde veya yabancı bir ülkenin devlet kurumlarında hareket eden ve aynı zamanda yabancı bir ülkenin kamu gücü tarafından kontrol edilen herhangi bir şirkette hareket eden herhangi bir kişi; ve (vi) Birleşmiş Milletler veya Dünya Ticaret Örgütü gibi uluslararası kamu kuruluşlarında görev yapan herhangi bir kişi.

"Hükümet Otoritesi": Brezilya Federal Cumhuriyeti hükümeti veya Şirket'in ve Yatırım Yaptığı Tüzel Kişilerin işlerini yürüttüğü herhangi bir ülkenin hükümeti veya Yürütme, Yasama ve Yargı dahil olmak üzere federal düzeyde, eyalette, bölgesel veya belediye makamında veya herhangi bir mahkeme veya yargı merci (tahkim dahil), ajans, sekreteryaya, bu tür bir hükümetin departmanı, organı veya siyasi alt departmanı veya Kamu Savcılığı, Federal Polis, Federal Gelir Sekreterliği, INSS, Ticaret Kurulları ve Votorantim Cimentos S.A.'nın faaliyet gösterdiği ülkelerdeki ilgili kuruluşlar dahil olmak üzere düzenleyici kurum veya kurumlarından herhangi biri. - ve aynı zamanda herhangi bir kendi kendini düzenleyen otorite.

Davranış Kuralları: Votorantim Cimentos S.A.'nın web adresinde bulunan Davranış Kuralları anlamına gelir: <http://www.votorantimcimentos.com>.

"Delege Edilmiş Satın Alma": Müzakerelerin ve satın alma işleminin kendisinin, Satın Alma Politikasında belirlenen

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

şartlara ve sınırlara uygun olarak tedarik alanını dahil etmeden, doğrudan talep eden alan tarafından gerçekleştirilen satın alma yöntemi anlamına gelir.

"Teknik Tercihe Göre Satın Alma": Satın Alma Politikasında belirtilen yönergelere uygun olarak kayda değer bir teknik farka sahip belirli bir tedarikçi ile gerçekleştirilebilecek bir satın alma prosesi anlamına gelir.

"Yönetim Kurulu": Şirketin Yönetim Kurulu anlamına gelir.

"Çalışanlar": Votorantim Cimentos S.A. ile yasal tanıma uygun olarak iş ilişkisine sahip herhangi bir çalışan anlamına gelir. Bunlar, Votorantim Cimentos S.A.'nın bordrosunda bulunan ve uygulanabilir olduğu yerlerde, yürürlükteki iş mevzuatına uygun olarak kayıtlı kişilerdir. Bireyler tam zamanlı, yarı zamanlı veya geçici olarak istihdam edilebilir.

"Yatırım Yapılan Şirket": Şirket tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen herhangi bir tüzel kişilik anlamına gelir. Bu tanımın amaçları için kontrol şu anlama gelir: (i) oylama sermayesinin % 50'sinden (yüzde elli) fazlasının mülkiyeti; veya (ii) hissedar anlaşmaları ve/veya genel kurul toplantılarında veya hissedarlar toplantılarında oy çokluğu dahil olmak üzere hissedar haklarının kullanılması; veya (iii) Yöneticilerin çoğunluğunu seçme yetkisi (organizasyon faaliyetlerin doğrudan yönetimi); veya (iv) Yatırım Yaptığı Şirketlerin Brezilya'da kabul edilen muhasebe uygulamalarına veya Uluslararası Mali Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak hazırlanan Votorantim Cimentos S.A.'nın finansal tablolarındaki konsolidasyonu

"Kolaylaştırıcı Ödeme": Kamu Görevlisine, ödemeyi yapan tarafın yararına bazı eylem veya süreçleri hızlandırmaları için bir teşvik olarak yapılan ödeme anlamına gelir. Bu ödemeler "aciliyet ücreti" veya "hızlandırma ücreti" olarak da adlandırılır.

"Devlet Memurlarının Yakınları": Bir Kamu Temsilcisinin arkadaşları, eşi veya diğer aile üyeleri ya da bu koşuldan yararlanabilecek herhangi bir gerçek veya tüzel kişi anlamına gelir.

"Üçüncü taraflar": (Votorantim Cimentos S.A. veya bağlı kuruluşlarının kontrol etmediği ve bunların çalışanlarının kontrol etmediği) faaliyetlerinin yerine getirilmesine katkıda bulunmak veya yardımcı olmak için Votorantim Cimentos S.A. veya bağlı kuruluşlarıyla ticari faaliyetlerde bulunan, genel olarak diğerleri arasında acenteler, ortaklar, temsilciler, tedarikçiler, danışmanlar, yükleniciler, hizmet sağlayıcılar gibi, Votorantim Cimentos S.A. ve bağlı kuruluşlarının müşterileri hariç, herhangi bir kişi veya kuruluş anlamına gelir. Üçüncü Tarafların iki kategorisi vardır:

- Votorantim Adına Hareket Eden Üçüncü Taraflar: Votorantim Cimentos S.A. adına hareket etmek veya onu temsil etmek üzere sözleşmeli olan ve Votorantim Cimentos S.A.'yı yasal olarak bağlamaya yetkili olan herhangi bir üçüncü taraf anlamına gelir ve
- Votorantim Adına Hareket Etmeyen Üçüncü Taraflar: Votorantim Cimentos S.A. ile bir bağlantısı olan, fakat onun adına hareket etme veya temsil etme yetkisi olmayan herhangi bir Üçüncü Taraf anlamına gelir.

"Nominal Değer": Değeri ve/veya sıklığı açısından yeterince küçük olan ve onu alan Devlet Memurunun kararını veya kararlarını etkileyebilecek veya uygunsuz bir şekilde etkilemiş bir şey gibi görülmeyecek kadar küçük olan değer anlamına gelir. Burada benimsenen tanım, Hediyeler, Eğlence ve Ağırlama Politikası ile uyumludur.

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

"Votorantim Cimentos S.A.": Şirket, Votorantim Cimentos S.A.'nın bağlı kuruluşları ve şirket tüzüğü gereğince her bir şirketin kurumsal eylemlerinde tanımlandığı şekilde, yönetim kurulu veya genel kurulu tarafından usulüne uygun olarak onaylanmış belirli bir yolsuzlukla mücadele politikasına sahip olmayan Yatırım Yaptığı Şirketler veya bağlı kuruluşları anlamına gelir.

5. STANDART TANIM

5.1. Genel Kılavuz İlkeler

Votorantim Cimentos S.A. adına hareket eden Çalışanlar, Yöneticiler ve Üçüncü Taraflar, Devlet Memurlarına veya başka bir kişiye, parasal olsun ya da olmasın, herhangi bir miktar para veya değer taşıyan bir şeyi veya başka bir avantajın verilmesini, ödenmesini, ödeme vaadini veya ödeme yetkisini, bağışı, bağış vaadini veya bağış yetkisini asla kabul etmemeli, teklif etmemeli veya vermemelidir. Bu yasak, avantaj teklifinin veya kabulünün kişisel kazanç veya Votorantim Cimentos S.A. için mi amaçladığından bağımsızdır. Yukarıda açıklanan yasaklanmış faydaların listesi referans amaçlıdır ve tam kapsamlı değildir. Bölüm 5'in hükümleri, aynı zamanda siyasi partiler, siyasi makam adayları ve Devlet Memurları adına hareket eden üçüncü taraflar, siyasi partiler veya siyasi parti adayları için de geçerlidir.

Çalışanlar, Yöneticiler ve Üçüncü Tarafra uygunsuz görünebilecek herhangi bir davranıştan kaçınacaktır.

5.2. Hediyelerin alınması ve verilmesi

Doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişiye, bu kişinin kararlarını etkilemek amacıyla hiçbir hediye teklif edilmemeli, hediye sözü verilmemeli, hediye verilmemeli veya alınmamalıdır.

Hediyelerin verilmesi uygun olduğunda, yalnızca kurumsal hediyeler sunulabilir. Bu nedenle bunlar Votorantim Cimentos S.A.'nın logolarını ve / veya ürünlerini sergileyen ve Nominal Değeri olan hediyeler olarak kabul edilebilir. Bunun yanında, Hediyeler, Eğlence ve Ağırlama Global Politikası'nda belirtilen yönergeler, prosedürler ve onay süreci de tüm etkinliklerde gözetilmeli ve uyulmalıdır.

Tüm Çalışanların, Yöneticilerin ve Üçüncü Tarafların, doğrudan veya dolaylı olarak, Devlet Memurlarına, Devlet Memurlarının yakınlarına veya başka herhangi bir kişiye kurumsal hediyeler dışında hediye vaat etmesi, teklif etmesi veya vermesi kesinlikle yasaktır.

Hediyelerle ilgili tüm kayıtlar (harcama raporları dahil) eksiksiz ve doğru olmalı ve Hediyeler, Eğlence ve Konaklanan Global Politikası'na uygun olmalıdır. Yanlış veya yanıltıcı bilgi sunmak veya bilerek bilgi vermeyi ihmal etmek, yürürlükteki davalarda yetkili Devlet Makamlarıyla iletişime hanel getirmeksizin, işten çıkarmalar ve ilgili Üçüncü Taraflarla ilgili olarak, sözleşmenin feshi de dahil olmak üzere Çalışanlara karşı disiplin cezalarına yol açabilir.

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

5.3. Hediyeler ve Eğlence Faydaları

Votorantim Cimentos S.A. adına hareket eden tüm Çalışanların, Yöneticilerin ve Üçüncü Tarafların, doğrudan veya dolaylı olarak, Devlet Memurlarına, Devlet Memurlarının yakınlarına veya herhangi bir başka kişiye her türlü eğlence veya ağırlama sunmaları veya vermeleri kesinlikle yasaktır. Bu kuralın istisnaları, fizibiliteyi ve ilgili riskleri değerlendirmek için yerel Uyumluluk Departmanının analiz etmesi üzere önceden sunulmalı ve ilgili alanın yöneticisi tarafından onaylanma ihtiyacına ek olarak, eylemin yasallığı hakkında bir görüş bildirmesi için yerel Hukuk Departmanına sunulmalıdır. Tüm durumlarda, onaylama prosesi Hediyeler, Eğlence ve Ağırlama Politikasında belirlenen kılavuz ilkeler ve prosedürlere uygun olacaktır.

5.4. Kolaylaştırıcılara Yapılan Ödemeler

Votorantim Cimentos S.A. adına rutin işlemlerin gerçekleştirilmesini hızlandırmak veya garanti etmek için ödenen Kolaylaştırma Ödemeleri kesinlikle yasaktır. Çalışanların veya Yöneticilerin fiziksel bütünlüğüne yönelik yakın bir tehdit durumunda, Küresel Uyumluluk ve Hukuk Departmanları tarafından daha önce ve resmi olarak değerlendirilmeleri koşuluyla bu tür ödemelerin yapılmasına istisnai olarak izin verilebilir.

5.5. Siyasi Bağışlar ve Katkılar

Votorantim Cimentos S.A. adına adaylara, bağlı kuruluşlara veya siyasi partilere nakit, mal veya hizmet katkısı yapılması **kesinlikle yasaktır**.

Çalışanlar, Yöneticiler ve Üçüncü Taraflar, Votorantim Cimentos adına siyasi bir bağış veya katkı gibi görünen herhangi bir eylemden kaçınacaklardır.

5.6. Sosyal Sorumluluk, Sosyal Katkıları ve Sponsorluklar

Votorantim Cimentos S.A. iş yaptığı ülkelerde ve yerlerde değişiklik yapma yükümlülüklerini ciddiye almaktadır. Eylemi, Eğitim, İş, Kültür ve Spor gibi çeşitli alanlarda sosyal sorumluluk girişimleri yoluyla gerçekleşir ve ayrıca Votorantim Enstitüsü tarafından da desteklenebilir.

Çalışanlar, Yöneticiler ve Üçüncü Taraflar Votorantim Cimentos S.A. adına bu tür girişimleri gerçekleştirmeyi planlıyorsa, eylemin yasallığı ve resmileştirilmesi hakkında bir fikir beyan etmesi için Hukuk Departmanının dahil olmasının yanı sıra, eylemi, Sosyal Sorumluluk alanı veya her bölgede var olan benzer bir departmanla birlikte koordine edecek ve girişimden sorumlu alanın müdürünün onayını isteyeceklerdir.

Hiçbir Çalışan, Yönetici veya Üçüncü Taraf, Votorantim Cimentos S.A.'nın ticari çıkarları veya herhangi bir Çalışan, Yönetici ve Üçüncü Tarafın bireysel çıkarları ile ilgili bazı haksız fayda veya avantajlar karşılığında Votorantim

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

Cimentos S.A adına herhangi bir katkı veya bağış veya sosyal sorumluluk projesi teklif edemez, neden olamaz veya yapmaya kalkışamaz.

Bu operasyonların kara para aklamayı veya herhangi bir yasadışı faaliyeti kolaylaştırmamasını sağlamak için, dahil olduğunda Votorantim Cimentos S.A. ve / veya Votorantim Enstitüsü, kuruluşun kimliği ve itibarı, ana katılımcıların kimliği, kuruluşun faaliyetlerinin niteliği ve diğer kuruluşlarla olan bağlantıları hakkında uygun soruşturmayı yürütmelidir.

Bağışlar ve sosyal katkılar ile ilgili tüm kayıtlar tam ve doğru olmalı ve bağışlar ve katkıların orijinal olarak amaçlanan amaçları için kullanıldığını gösteren bazı delilleri içermelidir.

Sponsorluklar, Votorantim Cimentos S.A. tarafından yürütülen işle uyumlu meşru faaliyetler ve etkinlikler ve/veya kültürel, eğitimsel, yardım, spor destek eylemleri gibi topluma herhangi bir fayda sağlayan durumlarla sınırlı olacaktır. Herhangi bir zamanda Devlet Memurları olan veya Devlet Memurlarının yakınları ile ilgili olan veya olmuş olan kişilerle bağlantılı vakıfları veya kuruluşları içeren sponsorluklar, önceden (i) ilgili riskleri değerlendirmek için yerel Uyum ekibi tarafından analize; (ii) eylemin yasalılığı hakkında görüş bildirmesi için yerel Hukuk ekibine ve (iii) ilgili alanın yöneticisine gönderilmelidir. Yerel Uyumluluk ve/veya Hukuk ekiplerinin belirttiği herhangi bir kısıtlama varsa, bu Departmanların ilgili yöneticileri de onaylamalıdır.

Bağışlar ve Sponsorluklar Küresel Politikası'nda belirlenen yönergeler ve prosedür de tam olarak takip edilmelidir.

5.7. **İhalelere teklif vermek**


İhaleler, doğrudan yönetim kurumları, özel fonlar, devlet otoriteleri, devlet vakıfları, devlete ait şirketler, karma sermaye şirketleri ve Federal Hükümet, Eyaletler, Federal Bölge ve Belediyeler tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen diğer kuruluşlar tarafından üçüncü taraf hizmetleri veya ürünlerinin sözleşmelendirilmesi için kullanılan prosedürdür.

İhaleler, Devlet Yönetimi için en avantajlı teklifi seçmede eşitlik ilkesini, tarafsızlığı, ahlaki değerleri, eşitliği ve açıklığı sağlamak ana amacına sahiptir ve yürürlükteki mevzuat ile kesin uyumluluk içinde yürütülür. Çalışanlar, Yöneticiler ve Votorantim adına faaliyet gösteren Üçüncü Taraflar, yerel ve uluslararası kapsamda devlet idaresi ile sözleşme yapılması ve ihaleleri içeren tüm veya herhangi bir proste veya prosedürde her zaman şeffaf ve dürüst şekilde hareket edecektir. Ancak, bir kamu ihalesinde yolsuzluk veya ihale sonucunun manipülasyonu oluşturacak tüm faaliyetler yasaktır.

İhaleye teklif verme prosedürleri sırasında yapılan tüm kararlar teknik, ekonomik ve yasal standartlara göre tam, özel, kesin temelleri olacaktır ve hiçbir koşulda Hükümet Yetkilisi veya rakiplere usulsüz şekilde tesir edilmeyecektir.

Çalışanlar, Yöneticiler ve Üçüncü Taraflar sadece ihaleye teklif verme sırasında ve sadece ihale kuralları ile ilgili teknik sorular ve verilecek belgeleri açıklığa kavuşturmak için sorumlu Devlet Yetkilisi ile irtibat kuracaktır. Bu tür irtibatların, ya mektup, e-posta veya diğer dijital araçlarla yazılı olarak yapılması önerilir.

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

5.8. Görüşmeler ve doğrudan satışlar

Kamu Temsilcisinin bir ihale sürecini uygulaması gereken veya feragat edebileceği kanunla öngörülen durumlarda, sözleşmeyi yapan kamu kuruluşunun ilgili idari eylemi, kanun veya sözleşme yapan kamu kuruluşunun kuralları tarafından öngörülen istisnaların şartlarına göre talep edilmelidir. İstisna rejimi altında işe alım var sayımı göz önüne alındığında, bu işe alımın tüm resmi (yasal) ve şeffaflık gereksinimlerini karşıladığını doğrulamak amacıyla, Hukuk Departmanı, koşulları değerlendirmesi için herhangi bir teklifin sunulmasından önce dahil edilmelidir. Bu analiz duruma göre yapılmalı ve uygun kayıtlar tutulmalıdır. Ancak sadece Hukuk Departmanı tarafından onaylandıktan sonra bu tür işlemler tamamlanabilir.

Benzer şekilde, kamu ihalelerinden önce gelen Devlet Makamlarına yapılan teklifler veya teklif talepleri her zaman yürürlükteki yasanın şartları altında ve en başından itibaren Hukuk Departmanının katılımıyla gerçekleşmelidir.

Devlet Makamlarıyla veya Devlet Makamları ile ilgili tüm satış görüşmelerinin kayıtları tutulmalı ve müzakere edilen satış fiyatı, Votorantim Cimentos S.A. tarafından tahsil edilen ürünün piyasa fiyatı ile uyumlu olmalıdır. Herhangi bir indirim veya farklılaştırılmış ticari durum, değerlendirme ve yeniden kayıt altına almak amacıyla Hukuk Departmanına bildirilmelidir.

5.9. Çalışanları işe alma dahil Diğer Fayda Türleri

Fayda sağlanması (İlgili Devlet Makamlarına staj ve iş vermek; Votorantim Cimentos S.A.'nın faaliyetleriyle ilgili hayırsever bir katkı veya başka herhangi bir bağışta bulunmak; ürün ödünç vermek veya Votorantim Cimentos S.A.'nın tesislerine erişim izni vermek de dahil olmak üzere) bu Politikaya tabi bir eylem olarak kabul edilmelidir. Haksız avantaj biçimi, Votorantim Cimentos S.A.'nın işini etkileyebilecek iş bağlantılarımıza ve insanlara doğrudan veya dolaylı olarak sağlanan faydalar, işler, kolaylıklar, bağışlar veya elverişli fırsatlar olabilecek "değerli her şeyi" içerir.

Stajyerlerin veya çalışanların işe alınmasıyla ilgili olarak, adayın şu anda veya eskiden bir Devlet Yetkilisi olup olmadığını ve aday ile Devlet Yetkilileri arasında bir ilişki olup olmadığını doğrulamak Votorantim Cimentos S.A.'nın Halk alanının sorumluluğundadır. Bu araştırmanın sonucu, ilgili tavsiyeyi yapacak olan yerel Uyum Departmanından sorumlu kişiye bildirilmelidir.

Yukarıda belirtilen faydalarla ilgili olarak, Çalışanlar, Yöneticiler ve Üçüncü Taraflar bu tür durumları çok dikkatli bir şekilde tanımlayacak ve yaklaşacaktır; ve herhangi bir Devlet Yetkilisine veya Devlet Yetkilisi ile bağlantısı olan bir kişiye bu tür faydalar önermeden veya sağlamadan önce Yöneticisi, Hukuk Departmanı veya Uyumluluk Alanı ile irtibat kuracaktır.

5.10. Kurumsal Yeniden Yapılanma Prosedürleri

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

Votorantim Cimentos S.A., kurumsal yeniden yapılanma operasyonlarından (şirket birleşmesi, bölünmesi, dahil etme ve satın alma) önce, operasyona dahil olan tarafların (varsa ortakları/hissedarları ve Yöneticileri dahil olmak üzere) yolsuzluk ve/veya diğer yasal ihlallere katılımını analiz etmek ve bu Politika veya Dürüstlük Programının operasyona dahil olan taraflarca (varsa ortakları/hissedarları ve Yöneticileri dahil olmak üzere) kabul edilmesi de olmak üzere bu olayların olması riskini en aza indirmek için bir saygınlık belirleme prosedürünü benimsemelidir.

5.11. Diğer Yasaklanan Faaliyetler

Aşağıdaki ilave faaliyetler de kesinlikle yasaklanmıştır:

- Herhangi bir tür yolsuzluk, haraç veya sahtekarlık;
- Karşılıksız bir bağış, rüşvet veya diğer yasadışı teşviklerin teklif edilmesi veya kabul edilmesi;
- Belgelerin, harcama raporlarının, mali kayıtların, tescilli markaların veya ürünlerin sahtesinin yapılması;
- Zimnete geçirmek, kaçakçılık, kalpazanlık, ticari casusluk veya başka haksız ve rekabet karşıtı uygulamalar.

Yukarıdaki liste sadece aydınlatıcıdır ve tamamını kapsamaz. Herhangi bir yasadışı faaliyet veya herhangi bir şekilde Davranış Kurallarını ihlal eden veya faaliyet.

5.12. Muhasebe Denetimleri

Votorantim Cimentos, tüm Çalışanların ve Yöneticilerin, ticari işlemlerin ve şirket varlıklarının kullanımını dürüst bir şekilde güvenilir ve ayrıntılı kayıtlarını tutmak ve saklamalarını gerektiren bir dahili muhasebe denetleme sistemine sahiptir. Bu tür kayıtlarda veya diğer belgelerde yanlış, yanıltıcı veya eksik girişler kesinlikle yasaktır. Hiçbir fon veya hesap Şirket tarafından açıklanmadığı veya kayıt edilmediği sürece oluşturulamaz.

Votorantim Cimentos'un sabit varlıkları muhasebe varlıkları ile düzenli olarak karşılaştırılır.

Votorantim Cimentos Çalışanları, Yöneticileri ve Üçüncü Tarafları tarafından yapılan harcamalar, faaliyetlerin detaylı açıklaması ve satış fişi veya harcanan miktarı yansıtan faturalarla yoluyla ispatlanacaktır.

Yanlış kayıtlar, satış fişi, fişler ve/veya faturaların sunulması ve şüpheli şekilde kabul edilmesi kesinlikle yasaktır ve işe son verilmesi, sözleşmenin feshi ve/veya dahil olan kişilere dava açılması dahil olmak üzere yaptırımlara tabi olabilir.

5.13. Üçüncü Taraflar

Votorantim Cimentos S.A. aktivitelerini en yüksek etik ve dürüstlük standartlarına göre yürütür ve yalnızca belirli onay ve sözleşme süreçlerinde doğrulanan iyi durumda olan ve nitelikli Üçüncü Taraflarla iş yapar.

Belirli bir politikada sağlanan Üçüncü Taraf kategorisinin risk seviyesine göre, bunların işe alınmasından önce saygınlık tespiti yapılacak ve faaliyetleri daha sonra izlenecektir. Devlet Otoritesi ile teması içeren hizmetlerin

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

sağlanması sırasında, tüm işlemlerin toplantı tutanakları, protokoller, e-postalar vb. yoluyla kaydedilmesi ve resmileştirilmesi talep edilecektir.

Devlet Memurları veya Devlet Makamı veya Devlet Memurları ile bağlantısı olan kişilerce belirtilen veya önerilen Üçüncü Taraflar ile iş yapmadan önce bunların referansları ve uzmanlığı dikkatle incelenmelidir. Herhangi bir resmi veya gayri resmi belirtme veya önerinin, Votorantim Cimentos S.A.'nın yerel Hukuk Departmanı ve Uyumluluk alanı tarafından önceden onaylanmış olması gerekir. Teknik Tercih Göre Satın Alma yönteminde Votorantim Cimentos S.A.'yı Devlet nezdinde temsil etmesi için üçüncü şahısların işe alınması yasaktır. Bu Üçüncü Tarafların, ticari ilişkiye ilişkin yönergeleri düzenleyen sözleşmeyi imzalamadan önce hizmet sunmaları da yasaktır.

Üçüncü Tarafların bu politikanın genel kurallarına uymasını sağlamak amacıyla, Votorantim Cimentos şirketlerinin imzaladığı anlaşmalar, Votorantim Cimentos adına faaliyet gösteren Üçüncü Taraflarca gerçekleştirilen faaliyetlerin yolsuzluk içermemesi için Ek A'ya göre (veya Brezilya dışındaki ülkelerdeki yerel karşılığı olarak) yolsuzlukla mücadele kurallarının yerine getirilmesi ile ilgili özel bir hüküm içerecektir.

Ayrıca, Üçüncü Taraflar bu Politikayı okuduklarını, aldıklarını ve anladıklarını ve yolsuzlukla mücadele ile ilgili yürürlükteki yasalara uyacaklarını beyan edeceklerdir.

Üçüncü Taraf ile Sözleşme İmzalama Politikaları Kılavuz İlkelerindeki diğer talimatlara uyulacaktır.

Votorantim Cimentos S.A., iyi niyetle, koşullar göz önüne alındığında makul olduğu ölçüde, etkisini kullanmak için prosedürler benimseyecektir. Böylece Votorantim Cimentos S.A.'nın % 50'ye eşit veya daha az oy hakkına sahip olduğu ulusal veya yabancı şirketler, bu politikada öngörülen iç kontrollerle ve Votorantim Cimentos S.A. için geçerli kurallarla tutarlı bir iç muhasebe kontrol sistemini benimseyecek ve sürdürecektir. Bu tür koşullar, Votorantim Cimentos S.A.'nın şirkette sahip olduğu öz sermaye payı seviyesini ve işletmenin faaliyet gösterdiği ülkenin ticari faaliyetlerini düzenleyen yasaları ve uygulamaları içerir.

5.14. Yasa veya Politikaya uymamaktan kaynaklanan etkiler

5.14.1. İhlaller


Bu politikanın ve yolsuzlukla mücadele mevzuatının ihlalleri, Global İş Etiği alanı tarafından soruşturulacak ve İş Etiği Konseyi tarafından değerlendirilecektir. Her bir duruma göre, Votorantim Cimentos S.A. ve ilgili kişiler için, varsa yetkili Devlet Makamlarıyla sonuçtan kaynaklanan iletişime hanel getirmeksizin, cezalarla sonuçlanmalıdır.

Kişiler için cezalar, Davranış Kurallarında ve geçerli iş yasalarında oluşturulan diğer cezalar hariç olmak üzere işten çıkarma ve sözleşmenin feshi dahil olmak üzere fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere disiplin eylemlerini içerebilir.

5.14.2. Bildirme zorunluluğu

Bu Politikanın herhangi bir fiili veya hemen olabilecek ihlalini bilen veya şüphelenen herhangi bir Çalışan, Yönetici veya Votorantim Cimentos adına faaliyet gösteren Üçüncü Taraf, tercihen Etik Hattı veya Yönetici, Genel Müdür veya alanın Görevlisi ve/veya Hukuk Departmanı ve/veya Votorantim Cimentos'un Uyumluluk alanı yoluyla durumu

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

bildirecektir. Votorantim Cimentos kanununun, etiğin veya politikaların ihlal edildiğini iyi niyetle bildiren bir kişiye karşı herhangi bir misilleme yapılmasına asla müsamaha göstermeyecektir.

Etik Hattı, bu politikanın ihlallerini Yürütme Komitesine rapor etmenin güvenli yoludur ve Ek B'de verilen telefon numarası veya intranet veya www.votorantimcimentos.com.br/en/linhaetica web sitesi yoluyla günün 24 saati başvuruya açıktır. Etik Hattı, yasa gereği rapor edilen bilginin ve aynı zamanda kullanan kişinin kimliğinin gizliliğini sağlayabilir.

5.14.3. Genel Hükümler

Votorantim Cimentos, gecikmelere veya iş kaybına yol açsa bile yolsuz bir faaliyeti yapmayı reddeden bir kişiye karşı misilleme yapılmasına veya cezalandırılmasına asla müsamaha göstermeyecektir.

Yürürlükteki mevzuat ve bu Politikanın yorumu ile ilgili belirsizlikler, aynı zamanda belirsizlikleri açıklığa kavuşturmak için Ek B'de referans verilen e-posta adresleri de bulunan Hukuk Departmanı veya Votorantim Cimentos S.A. Uyumluluk alanı ile açıklığa kavuşturulacaktır.

Ek A'da verilen yolsuzlukla mücadele kurallarının uyumluluk hükmünün Üçüncü Taraflarca kabul edilmemesi durumları derhal yerele Uyumluluk alanlarına ve/veya Votorantim Cimentos'un Hukuk Departmanına iletilmelidir.

Bu Politikada görüşülen hususlar ile ilgili şikayetler mümkün olduğu koşullarda gerçekler ve veriler ile takip edilmelidir.

Votorantim Cimentos'un aldığı tüm şikayetler ve sorular hukukun izin verdiği ölçüde gizlilik içinde ele alınacaktır.

Bu Politika elektronik adreste halka açıktır: <http://www.votorantimcimentos.com> ve Yönetim Kurulu tarafından onaylandıktan sonra, buna uyması gereken tüm kişilere açıklanmalıdır.

Yönetim Kurulu, bu Politikadaki herhangi bir değişikliği onaylamaktan münhasıran sorumludur.

[Bu Politika, Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarihte yürürlüğe girer.]

6. EKLER

Aşağıda listelenen Ekler bu Politikanın dahili parçasıdır ve Votorantim Cimentos Şirketlerinin diğer kılavuz ilkelerini ve prosedürlerini içerir

Ek A - Yolsuzlukla Mücadele Standart Hükmü ile Uyumluluk Modeli

Ek B – Etik Hattı Telefon Numaraları ve e-posta irtibat adresleri

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

7. HAZIRLAYAN:

Adı	Pozisyon	Alan	Şirket
Fernando Ferreira Alves Pereira	Genel Müdür	Hukuk ve Devlet İlişkileri	VCSA
Lilian Faria do Nascimento	Yönetici	Riskler ve Küresel Uyumluluk	VCSA

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

Wellington de Paula Oliveira	Genel Müdür	Global GRC	VCSA
Eduardo Clarkson Lebreiro	Genel Müdür	Hukuk	VCSA

8. İNCELEYEN:

Adı:	Pozisyon:	Alan	Şirket
Mariangela Daniele Maruishi Bartz	Global Yetkili	Hukuk	VCSA
Adjarbas Guerra Neto	Global Yetkili	GRC&AI	VCSA

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

EK A

YOLSUZLUKLA MÜCADELE STANDART HÜKMÜ İLE UYUMLULUK *

- İşbu Taraflar bu Anlaşmanın imzalandığı tarihte, bu Anlaşmanın süresi boyunca; Yasa numarası 8.137, 27 Aralık 1990 tarihli; yasa numarası 8.429, 02 Haziran 1992 tarihli; yasa numarası 8.666, 21 Haziran 1993 tarihli, (veya diğer ihale kuralları ve kamu idaresi anlaşmaları); yasa numarası 9.613, 03 Mart 1998 tarihli; 12.529 yasa numaralı, 30 Kasım 2011 tarihli; ve yasa numarası 12.846, 01 Ağustos 2013 tarihli yasalara uygun ve ister yerel isterse yabancı olsun, idari, mülki veya cezai sorumluluk getirebilen aynı zamanda yolsuzluk uygulamaları, zarar verici fiiller, ekonomik veya vergi düzenine karşı zarar verici fiiller, ihlaller veya suçlar, "para aklama" veya mülkün, hakların veya değerlerin zarar görmesi, devlete karşı işlenen fiillere karşı mücadele amacı güden ulusal ve uluslararası yasalara uyacaklarını beyan ederler.
- Hiçbir Taraf doğrudan veya dolaylı olarak geçerli kanunlara muhalefet ederek yolsuz bir avantaj elde etmek için herhangi bir devlet memuruna, siyasi partiye veya bunların çalışanlarına, devlet makamına adayına veya bunlarla doğrudan veya dolaylı olarak bağlantısı olan kişilere herhangi bir şey teklif etmeyecek, herhangi bir miktar ödeme yapmayacak veya vermeye söz vermeyecek veya ödeme yapmak için izin vermeyecektir.
- Ayrıca, Taraflar, yolsuzlukla mücadele, çevrenin korunması, meslek sağlığı ve güvenlik standartları ile uyum ve işini sürdürülebilir şekilde yürütme ve aynı zamanda müşterilere, çalışanlara, hizmet sağlayıcılara ve tarafların faaliyetlerini yürüttükleri yerlerdeki topluluklara saygı dahil olmak üzere, fakat bunlarla sınırlı olmayan, www.votorantimcimentos.com web sitesinde bulunan ve YÜKLENİCİNİN bildiğini beyan ettiği Votorantim Cimentos S.A ("Şirket") Davranış Kurallarının, Yolsuzlukla Mücadele Politikasının ilkelerine uyacaklar ve riayet edeceklerdir.
- YÜKLENİCİ, yukarıda belirtilen mevzuata uyumluluğu sağlamayı amaçlayan 11 Temmuz 2022 tarihli 11.129 numaralı Kararnameye göre, karakteristikler ve faaliyet risklerine göre uygulanan ve güncellenen yapılandırılmış dürüstlük programına bağlı kalacağını beyan eder.
- Bu hükümlerin herhangi bir ihlali Şirket'in Etik Hattına telefonla 0800 515 008 numarasına veya www.votorantimcimentos/linhaetica web sitesine bildirilecektir.
- YÜKLENİCİ; Eğer anılan dahil olma Şirket'e potansiyel zararlara yol açabiliyorsa, Şirket'in takdir yetkisinde önceden ihtarda bulunmaksızın herhangi bir ödeme veya tazminat olmadan bu Anlaşmanın olası derhal feshine bağlı olmaksızın, Yolsuzlukla Mücadele kanunları ve kuralları ile ilgili zarar verici fiilin gerçekleştirilmesi ile ilgili olarak doğrudan veya dolaylı olarak bir idari veya yasal soruşturmaya dahil olursa derhal durumu Şirket'e bildirecektir.

*Brezilya dışındaki ülkelerde, yerel eşdeğer hüküm kullanılacaktır.

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------

	ŞİRKET POLİTİKASI	Kurallar	PC-0079
	Votorantim Cimentos S.A.	Gözden geçirme	02
	Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Alanlar	Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk
		Sayfa	1/12

EK B

Ülke	Etik Hattı Telefon Numaraları ve Talimatları
Arjantin	0-800-555-0906 or 0-800-444-8084
Bolivya	800-10-0707
Brezilya	0800 515 0008
Kanada	1 (800) 913-0598 (İngilizce) 1 (800) 901-0115 (Fransızca)
Fas	080-0092376
İspanya	900 876 068
Tunus	216 (31) 365 962
Türkiye	0800 621 2404
Uruguay	000-413-598-3075
ABD	1 (800) 913-0598

E-posta irtibat adresleri

Hukuk Departmanı

1) Global Hukuk - juridico.conformidade@vcimentos.com

Uyumluluk Departmanı

1) Global - global.compliance@vcimentos.com

Sorumlu Kişi: Hukuk, Devlet İlişkileri ve Uyumluluk	Gizlilik Harici Denetleme	Onaylayan: Yönetim Kurulu
---	-------------------------------------	-------------------------------------